



PLANO DE ATIVIDADES 2020

**Documento para análise na Assembleia Geral de Sócios de 28 de
novembro de 2019**

ÍNDICE

1. INTRODUÇÃO	3
2. ESTRATÉGIA: EIXOS E OBJETIVOS	3
3. DINÂMICAS OPERACIONAIS PARA O ANO DE 2020	4

1. INTRODUÇÃO

O presente documento representa o último exercício de planeamento no quadro do Plano Estratégico em curso na Organização, aprovado para o triénio 2018-2020. Nessa medida, mantém-se fiel à estrutura que vem sendo adotada e ensaia os últimos esforços no sentido de melhorar a concretização da referida estratégia.

De um modo geral, as metas traçadas são consistentes com as dos dois anos anteriores, limitando-se, em alguns casos, a introduzir variações de grandeza numérica ou percentual. Procurou-se também refletir criticamente acerca da consecução do Plano Estratégico, tendo em vista o reforço das áreas de atuação onde se observam maiores fragilidades.

2. ESTRATÉGIA: EIXOS E OBJETIVOS

As metas formuladas para o ano de 2020 continuam a distribuir-se pelos treze objetivos estratégicos definidos, agrupados, por sua vez, em seis grandes eixos.

EIXO 1: Melhoria contínua e qualidade dos serviços

1. Melhorar a estrutura e o funcionamento da resposta social.
2. Promover o desenvolvimento de conhecimentos e competências dos colaboradores.
3. Promover a melhoria da qualidade de vida dos clientes.

EIXO 2: Participação das partes interessadas

4. Melhorar a participação dos associados.
5. Reforçar a participação dos clientes nas dinâmicas associativas.
6. Reforçar o envolvimento das famílias.

EIXO 4: Comunicação e imagem

7. Consolidar uma estratégia consistente de comunicação com o exterior.
8. Manter uma dinâmica associativa diversificada.

EIXO 5: Trabalho em rede e comunidade

9. Promover a participação em dinâmicas da comunidade.
10. Consolidar e alargar rede de parcerias.
11. Combater o preconceito e o desconhecimento em relação à deficiência.

EIXO 6: Sustentabilidade financeira e captação de recursos

12. Manter as atuais receitas.
13. Alargar e diversificar mecanismos de captação de recursos.

3. DINÂMICAS OPERACIONAIS PARA O ANO DE 2019

Seguem-se, como habitualmente, as grelhas construídas para os diferentes eixos, que estabelecem as metas a alcançar para o período em análise.

EIXO 1: MELHORIA CONTÍNUA E QUALIDADE DOS SERVIÇOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	RESPONSÁVEIS
1. Melhorar a estrutura e funcionamento da reposta social.	<p>Em dezembro de 2020 a resposta social mantém a cobertura protocolada.</p> <p>Ao longo do ano, é otimizada a organização dos processos individuais.</p> <p>No âmbito do PROCOOP, a Instituição continua a apresentar uma candidatura a revisão do acordo tendo em vista a reestruturação do quadro de pessoal.</p> <p>Registam-se iniciativas (contactos/ atividades/candidaturas) para mobilizar apoio financeiro para a aquisição de uma viatura.</p>	<p>Equipa</p> <p>Equipa</p> <p>Direção técnica</p> <p>Direção/Direção técnica</p>
2. Promover o desenvolvimento de conhecimentos e competências dos colaboradores.	No quadro do desenvolvimento do projeto CAIP, financiado pelo Programa Erasmus+, realizam-se duas mobilidades internacionais na terceira e última entidade de acolhimento europeia.	Direção técnica
3. Promover a melhoria da qualidade de vida dos clientes.	<p>A taxa de incumprimento (relação entre os números de objetivos planeados e de objetivos não adquiridos) dos Planos Individuais avaliados em setembro é inferior à verificada no ano anterior.</p> <p>Mantêm-se níveis de satisfação elevados com os serviços.</p>	<p>Equipa</p> <p>Equipa</p>

EIXO 2: PARTICIPAÇÃO DAS PARTES INTERESSADAS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	RESPONSÁVEIS
4. Melhorar a participação dos associados.	<p>No final do ano, a Associação tem quatro novos sócios.</p> <p>Os corpos sociais eleitos para o próximo quadriénio integram novos elementos.</p> <p>Pelo menos dois clientes ou familiares tornam-se sócios.</p>	<p>Direção</p> <p>Direção</p> <p>Direção/ Direção técnica</p>
5. Reforçar a participação nas dinâmicas associativas.	<p>90% dos clientes regulares participam em atividades associativas.</p> <p>As atividades desenvolvidas abrangem três concelhos.</p>	<p>Equipa</p> <p>Direção técnica</p>
6. Reforçar o envolvimento das famílias.	<p>A Instituição promove um encontro de pais.</p> <p>Numa escala de 1 a 5, que quantifica a perceção de envolvimento no processo de intervenção dos clientes, as famílias situam-se, em média, no nível 4.</p>	<p>Direção</p> <p>Equipa</p>

EIXO 3: COMUNICAÇÃO E IMAGEM

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	RESPONSÁVEIS
7. Consolidar uma estratégia consistente de comunicação com o exterior.	<p>A Instituição continua a dinamizar a sua presença nas redes sociais.</p> <p>A Instituição continua a publicar boletins tendencialmente mensais.</p> <p>Os resultados do projeto CAIP (Erasmus+) são publicitados.</p>	<p>Equipa</p> <p>Direção técnica</p> <p>Direção técnica</p>
8. Manter uma dinâmica associativa diversificada.	As áreas desportiva, cultural e recreativa são contempladas no conjunto das atividades associativas desenvolvidas.	Direção técnica/ Equipa

EIXO 4: TRABALHO EM REDE E COMUNIDADE

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	RESPONSÁVEIS
9. Promover a participação em dinâmicas da comunidade.	A Associação participa em quatro iniciativas de outros intervenientes.	Direção e equipa
10. Consolidar e alargar redes de parceria.	A Instituição colabora num projeto desenvolvido no quadro da iniciativa "Escola Inclusiva" do IPVC. A Instituição mobiliza uma parceria com uma entidade ligada à visão.	Direção técnica Direção técnica
11. Combater o preconceito e o desconhecimento em relação à DV.	A Associação promove pelo menos seis ações informativas e de sensibilização.	Equipa

EIXO 5: SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA E CAPTAÇÃO DE RECURSOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	RESPONSÁVEIS
12. Manter as atuais receitas.	<p>O nível de receita associado à consignação de IRS mantém-se.</p> <p>O protocolo de cooperação financeira com o Município de Viana do Castelo é atualizado.</p>	<p>Direção</p> <p>Direção</p>
13. Alargar e diversificar mecanismos de captação de recursos.	<p>Mantém-se uma rede informal de pessoas que consignam o seu IRS à Instituição.</p> <p>Pelo menos uma nova Organização participa numa ação de angariação de fundos.</p> <p>Uma ação de angariação de fundos realiza-se fora do concelho de Viana do Castelo</p>	<p>Direção</p> <p>Direção</p> <p>Direção</p>

IRIS INCLUSIVA - ASSOCIAÇÃO DE CEGOS E AMBLÍOPE

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS 2020

DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS		REGIME AMBULATÓRIO
CLASSE 7 RENDIMENTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL
71	VENDAS	0,00
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	1.906,60
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	1.906,60
722/728	OUTROS SERVIÇOS	0,00
73	VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	0,00
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	0,00
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	106.590,00
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	106.590,00
7511	ISS, IP	0,00
7512	SUBSÍDIO FSS	0,00
7513	CAMARA MUNICIPAL	0,00
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	0,00
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	0,00
754	LEGADOS	0,00
76	REVERSÕES	0,00
761	DE DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES	0,00
762	DE PERDAS POR IMPARIDADE	0,00
763	DE PROVISÕES	0,00
763	DE PROVISÕES ESPECÍFICAS	0,00
77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR	0,00
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	2.872,91
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	0,00
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	2.872,91
7881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	2.872,91
7882-7884/78	RENDIMENTOS E GANHOS EM ATIVOS	0,00
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	0,00
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	0,00
7	TOTAL RENDIMENTOS	111.369,51

CLASSE 6 GASTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL
61	CUSTO MERCADORIAS E MATERIAS CONSUMIDAS	0,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	14.373,66
621	SUBCONTRATOS	0,00
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	3.680,60
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	3.567,50
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0,00
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	30,00
6224	HONORÁRIOS	0,00
6225	COMISSÕES	0,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	31,50
6228	OUTROS	51,60
623	MATERIAIS	434,00
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGATE RÁPIDO	14,00
6232	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	65,00
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	310,00
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	0,00
6235/6238	OUTROS	45,00
624	ENERGIA E FLUIDOS	5.312,06
6241	ELETRICIDADE	371,30
6242	COMBUSTÍVEIS	4.810,26
6243	ÁGUA	130,50
6248	OUTROS	0,00
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	48,90
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	48,90
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	0,00
6253	TRANSPORTES DE MERCADORIAS	0,00
6258	OUTROS	0,00
626	SERVIÇOS DIVERSOS	4.898,10
6261	RENDAS E ALUGUERES	2.880,00
6262	COMUNICAÇÃO	866,40
6263	SEGUROS	875,00
6264	ROYALTIES	0,00
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	0,00
6266	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	0,00
6267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	170,30
6268	OUTROS SERVIÇOS	106,40
63	CUSTOS COM O PESSOAL	94.824,23
631	REMUNERAÇÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00
6311	REMUNERAÇÕES CERTAS	0,00
6312	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	0,00
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	77.292,00
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	72.758,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	4.534,00
633	BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO	0,00
6331	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00
6332	PESSOAL	0,00
634	INDENIZACÕES	0,00
6341	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00
6342	PESSOAL	0,00
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	16.225,03
6351	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00
6352	PESSOAL	16.225,03
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	1.097,20
6361	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00
6362	PESSOAL	1.097,20
637	GASTOS DE AÇÃO SOCIAL	0,00
6371	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00
6372	PESSOAL	0,00
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	210,00
6381	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00
6382	PESSOAL	210,00
64	GASTOS DE DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO	3.074,18
641	PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO	0,00
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	3.074,18
643	ATIVOS INTANGÍVEIS	0,00
65	PERDAS POR IMPARIDADE	0,00
651	DE DÍVIDAS A RECEBER	0,00
652	DE INVENTÁRIOS	0,00
653/658	PERDAS EM OUTROS ATIVOS	0,00
66	PERDAS POR REDUÇÃO DE JUSTO VALOR	0,00
67	PROVISÕES DO PERÍODO	0,00
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	6,00
681	IMPOSTOS	0,00
682/687	OUTROS GASTOS E PERDAS EM ATIVOS	0,00
688	OUTROS GASTOS E PERDAS	6,00
6881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00
6882	DONATIVOS	0,00
6883	QUOTIZAÇÕES	0,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	6,00
689	CUSTOS C/ APOIOS FIN. CONCEDIDOS A ASS. OU UTENTES	0,00
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	0,00
6	TOTAL GASTOS	112.278,07

CLASSE 8 RESULTADOS		
85	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	
86	IMPOSTO RENDIMENTO EXERCÍCIO	
88	RESULTADO LÍQUIDO	-908,56

IRIS INCLUSIVA - ASSOCIAÇÃO DE CEGOS E AMBLÍOPE

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS 2020

DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS		OUTRAS ATIVIDADES
CLASSE 7 RENDIMENTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL
71	VENDAS	0,00
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	860,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	0,00
722/728	OUTROS SERVIÇOS (QUOTAS)	860,00
73	VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	0,00
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	0,00
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	6.600,00
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	6.600,00
7511	ISS, IP	0,00
7512	SUBSÍDIO FSS	0,00
7513	CAMARA MUNICIPAL	6.600,00
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	0,00
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	0,00
754	LEGADOS	0,00
76	REVERSÕES	0,00
761	DE DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES	0,00
762	DE PERDAS POR IMPARIDADE	0,00
763	DE PROVISÕES	0,00
763	DE PROVISÕES ESPECÍFICAS	0,00
77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR	0,00
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	10.118,23
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	3.380,00
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	6.738,23
7881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	718,23
7882-7884/78	RENDIMENTOS E GANHOS EM ATIVOS	0,00
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	6.020,00
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	19,00
7	TOTAL RENDIMENTOS	17.597,23

CLASSE 6 GASTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL
61	CUSTO MERCADORIAS E MATERIAS CONSUMIDAS	0,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	3.176,57
621	SUBCONTRATOS	0,00
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	460,50
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	416,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0,00
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	7,50
6224	HONORÁRIOS	0,00
6225	COMISSÕES	0,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	12,00
6228	OUTROS	25,00
623	MATERIAIS	95,70
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGATE RÁPIDO	5,00
6232	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	0,00
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	78,50
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	0,00
6235/6238	OUTROS	12,20
624	ENERGIA E FLUIDOS	1.243,96
6241	ELETRICIDADE	92,85
6242	COMBUSTÍVEIS	1.118,50
6243	ÁGUA	32,61
6248	OUTROS	0,00
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	15,00
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	15,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	0,00
6253	TRANSPORTES DE MERCADORIAS	0,00
6258	OUTROS	0,00
626	SERVIÇOS DIVERSOS	1.361,41
6261	RENDAS E ALUGUERES	720,00
6262	COMUNICAÇÃO	208,60
6263	SEGUROS	281,60
6264	ROYALTIES	0,00
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	0,00
6266	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	0,00
6267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	42,56
6268	OUTROS SERVIÇOS	108,65
63	CUSTOS COM O PESSOAL	9.499,22
631	REMUNERAÇÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00
6311	REMUNERAÇÕES CERTAS	0,00
6312	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	0,00
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	7.763,00
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	7.301,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	462,00
633	BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO	0,00
6331	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00
6332	PESSOAL	0,00
634	INDENIZACÕES	0,00
6341	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00
6342	PESSOAL	0,00
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	1.628,12
6351	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00
6352	PESSOAL	1.628,12
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	73,10
6361	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00
6362	PESSOAL	73,10
637	GASTOS DE AÇÃO SOCIAL	0,00
6371	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00
6372	PESSOAL	0,00
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	35,00
6381	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00
6382	PESSOAL	35,00
64	GASTOS DE DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO	768,55
641	PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO	0,00
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	768,55
643	ATIVOS INTANGÍVEIS	0,00
65	PERDAS POR IMPARIDADE	0,00
651	DE DÍVIDAS A RECEBER	0,00
652	DE INVENTÁRIOS	0,00
653/658	PERDAS EM OUTROS ATIVOS	0,00
66	PERDAS POR REDUÇÃO DE JUSTO VALOR	0,00
67	PROVISÕES DO PERÍODO	0,00
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	326,20
681	IMPOSTOS	0,00
682/687	OUTROS GASTOS E PERDAS EM ATIVOS	0,00
688	OUTROS GASTOS E PERDAS	326,20
6881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00
6882	DONATIVOS	0,00
6883	QUOTIZAÇÕES	320,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	6,20
689	CUSTOS C/ APOIOS FIN. CONCEDIDOS A ASS. OU UTENTES	0,00
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	0,00
6	TOTAL GASTOS	13.770,54

CLASSE 8 RESULTADOS		
85	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	
86	IMPOSTO RENDIMENTO EXERCÍCIO	
88	RESULTADO LÍQUIDO	3.826,89

IRIS INCLUSIVA - ASSOCIAÇÃO DE CEGOS E AMBLÍOPE

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS 2020

DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS		GERAL
CLASSE 7 RENDIMENTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL
71	VENDAS	0,00
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	2.766,60
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	1.906,60
722/728	OUTROS SERVIÇOS	860,00
73	VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	0,00
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	0,00
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	113.190,00
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	113.190,00
7511	ISS, IP	0,00
7512	SUBSÍDIO FSS	0,00
7513	CAMARA MUNICIPAL	6.600,00
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	0,00
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	0,00
754	LEGADOS	0,00
76	REVERSÕES	0,00
761	DE DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES	0,00
762	DE PERDAS POR IMPARIDADE	0,00
763	DE PROVISÕES	0,00
763	DE PROVISÕES ESPECÍFICAS	0,00
77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR	0,00
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	12.991,14
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	3.380,00
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	9.611,14
7881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	3.591,14
7882-7884/78	RENDIMENTOS E GANHOS EM ATIVOS	0,00
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	6.020,00
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	19,00
7	TOTAL RENDIMENTOS	128.966,74

CLASSE 6 GASTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL
61	CUSTO MERCADORIAS E MATERIAS CONSUMIDAS	0,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	17.550,23
621	SUBCONTRATOS	0,00
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	4.141,10
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	3.983,50
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0,00
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	37,50
6224	HONORÁRIOS	0,00
6225	COMISSÕES	0,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	43,50
6228	OUTROS	76,60
623	MATERIAIS	529,70